



PLAN VISION POUR L'AVENIR DE LA FONDATION ROTARY

En 2008, le conseil d'administration de la Fondation Rotary a adopté son plan Vision pour l'avenir, approche stratégique visant à remplir la mission de la Fondation tout en s'adaptant au monde d'aujourd'hui. Ce guide fournit des informations de base sur la structure du plan, ses fondements et ses objectifs.

Besoins

- Pendant de nombreuses années, la Fondation s'est efforcée de couvrir un nombre très important d'activités pour un éventail très large de bénéficiaires. En maximisant ses ressources et en les utilisant dans les domaines dans lesquels les Rotariens peuvent être le plus efficace, la Fondation permettra à ces derniers d'avoir un impact significatif et durable. Le succès remarquable de PolioPlus est la preuve que cette approche fonctionne et demeure un exemple à suivre pour le futur.
- Au travers de ses différents partenariats avec la Fondation Gates, l'Organisation mondiale de la Santé, l'Unicef et le CDC d'Atlanta, le Rotary est devenu un intervenant majeur dans le monde du développement international. Le plan Vision pour l'avenir fournit l'opportunité d'améliorer l'image publique du Rotary grâce à des actions humanitaires à fort impact et dans des domaines bien précis.
- Les programmes de la Fondation Rotary n'ont pour ainsi dire pas changé depuis leur création dans un monde en constante évolution. Victime de leur succès auprès des Rotariens, les programmes de la Fondation ont vu leur coût administratif augmenter. Le coût de traitement d'une petite subvention dépasse parfois le montant de la subvention en elle-même.
- Les Rotariens ont exprimé une certaine frustration envers la structure actuelle, appelant à une Fondation plus accessible, avec des processus de demande de subvention améliorés et une plus grande autonomie.

But

Les administrateurs de la Fondation, se fondant sur les recommandations de hauts dirigeants du Rotary et de Rotariens de terrain, ont élaboré le plan Vision pour l'avenir qui vise à :

- Concentrer les efforts de service sur la mission de la Fondation afin d'avoir un impact plus profond et durable.
- Améliorer la crédibilité du Rotary et renforcer son rôle de leadership dans le monde de la philanthropie, du service et de la paix.
- Offrir un éventail de programmes pour aider les clubs et districts à atteindre leurs objectifs locaux et internationaux.
- Améliorer le sentiment au niveau des districts et des clubs que la Fondation Rotary est leur Fondation en leur transférant plus de contrôle et d'autonomie dans leurs actions.
- Simplifier les programmes de la Fondation et leur fonctionnement tout en respectant sa mission.
- Améliorer l'image publique du Rotary au travers d'actions humanitaires à fort impact et de partenariats stratégiques avec des organisations gouvernementales et des sociétés de grande envergure.

Nouvelle structure

Le plan Vision pour l'avenir propose deux types de subventions : les subventions de district et les subventions mondiales de la Fondation.

- **Les subventions de district** seront attribuées en bloc aux districts pour le financement d'actions locales et internationales de petite envergure. Les districts pourront utiliser jusqu'à 50 % de leur Fonds spécifique de district chaque année. Les subventions de district permettront aux districts et aux clubs de monter plus rapidement leurs actions. Elles pourront financer des bourses d'études, des équipes professionnelles, des missions bénévoles, des secours en cas de catastrophe ou des actions locales et internationales s'inscrivant dans le cadre de la mission de la Fondation Rotary.
- **Les subventions mondiales**, dont le financement proviendra du Fonds mondial et qui seront d'un montant compris entre 15 000 USD et 200 000 USD, financeront des actions humanitaires de plus grande envergure à fort impact et aux résultats durables, des bourses d'études et des équipes professionnelles dans l'un des six domaines prioritaires stratégiques suivants :
 - Paix et prévention/résolution des conflits
 - Eau et assainissement
 - Alphabétisation et éducation de base
 - Prévention et traitement des maladies
 - Santé de la mère et de l'enfant
 - Développement économique et local

Les clubs et district auront deux options :

- Des subventions mondiales montées et financées partiellement par les clubs et districts recevant une contrepartie de la Fondation provenant du Fonds mondial.
- Des subventions mondiales « clé en main » faisant appel à des partenariats établis avec des organisations ayant une forte expérience dans les domaines prioritaires stratégiques. Le financement sera assuré à 100 % par le Fonds mondial et/ou l'organisation partenaire. Les subventions mondiales « clé en main » proposent aux clubs et districts des actions performantes prêtes à être déployées.

Partenaires stratégiques

- La Fondation Rotary va mettre en place des partenariats stratégiques avec des organisations et des sociétés expertes dans au moins un des six domaines prioritaires.
- Dans le cadre des subventions mondiales « clé en main », les partenaires stratégiques fourniront leur expertise technique, des moyens financiers et/ou un travail de promotion.

Phase pilote

- Les districts peuvent faire une demande de participation à la phase pilote sur www.rotary.org via *Accès Membres* jusqu'au 15 mai 2009.
- Les districts souhaitant participer à la phase pilote doivent recueillir l'accord des deux tiers de leurs clubs et remplir certains critères de sélection. Les gouverneurs et responsables Fondation de district devront suivre une formation en 2009-2010.
- Près de 100 districts seront sélectionnés et représenteront un échantillon significatif en termes de situation géographique, de taille et de niveau de participation aux programmes de la Fondation.
- La phase pilote se déroulera du 1^{er} juillet 2010 au 30 juin 2013.
- Les districts pilotes pourront travailler avec des districts n'y participant pas dans le cadre de subventions de district. Les subventions mondiales seront réservées uniquement aux districts pilotes.
- La Fondation utilisera les recommandations des districts pilotes pour améliorer le plan avant qu'il ne soit étendu à tous les districts en 2013-2014.

Période transitoire

- Tous les districts, participant ou non à la phase pilote du plan Vision pour l'avenir, pourront toujours participer aux programmes PolioPlus et des Centres du Rotary.
- Les districts ne participant pas à la phase pilote pourront toujours utiliser la structure actuelle de subvention jusqu'en juillet 2013.
- Certains programmes actuels de la Fondation seront abandonnés avant 2013-2014 pour libérer des ressources nécessaires à la nouvelle structure. Les bourses pluriannuelles, pour stage linguistique et les subventions pour professeurs de l'enseignement supérieur, les subventions 3-H, pour Volontaires et le programme de Secours en cas de catastrophe seront abandonnés fin 2010-2011.
- Les districts ne participant pas à la phase pilote recevront en 2012-2013 une formation sur la nouvelle structure de subvention.

Résultats attendus

- La Fondation Rotary, par l'étendue et la viabilité des actions financées par ses subventions mondiales, permettra aux Rotariens d'atteindre un plus grand nombre de bénéficiaires.
- Grâce à l'intervention à fort impact de la Fondation dans les six domaines d'actions prioritaires, le Rotary tiendra une place préminente dans le développement international, l'éducation, la paix et la santé publique ainsi que dans les collectivités locales du monde entier.
- L'amélioration de l'image publique du Rotary favorisera l'accroissement de l'effectif et des dons à la Fondation.
- La mise en place de la nouvelle structure permettra de réaliser une économie nette de 6 millions USD sur les coûts de fonctionnement des programmes d'ici à 2020.